



Senatul Universității „Danubius” din Galați

HOTĂRÂRE
Nr. 97 din 27.09.2023
privind
aprobarea Raportului la Planul Operațional al Universității “Danubius” din
Galați, pentru anul universitar 2022-2023

Senatul Universității „Danubius” din Galați întrunit în ședința din 27.09.2023,

Având în vedere Raportul la Planul Operațional al Universității “Danubius” din Galați, pentru anul universitar 2022-2023 discutat în ședința de Senat,

În conformitate cu Legea 199/2023 a învățământului superior,

Având în vedere prevederile art. 24 lit. c) din Carta Universității „Danubius” din Galați;

În temeiul art. 28 din Carta Universității „Danubius” din Galați,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se aprobă Raportul la Planul Operațional al Universității “Danubius” din Galați, pentru anul universitar 2022-2023.

Art. 2. În vederea îndeplinirii prezentei hotărâri se însărcinează Rectorul Universității “Danubius” din Galați.

Președintele Senatului Universității „Danubius” din Galați,

Prof. univ. dr. Georgeta MODIGA

Aviz juridic



RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII DANUBIUS DIN GALAȚI
an universitar 2022-2023

I. FORMARE INITIALĂ ȘI CONTINUĂ

Scop	Obiectiv strategic	Obiectiv SMART	Actiuni	Indicatori de rezultat 2022-2023	Responsabil	Termen	Rezultate concrete obtinute
Antreprenoriat	Formare initiala si continua	Cresterea numarului de studenti si masteranzi admisi si inmatriculati la UDG	Pentru anul universitar urmator, numarul estimativ al studentilor/masteranzilor nou-inmatriculati va creste la 2000	FSEAA: depinde de activitatea si bugetul de marketing/enrolment/vanzari la nivel de UDG Colegiul Danubius: dublarea numarului de cursanti; DPPD: cresterea numarului de cursanti/ studentii cu 35% FD: mentinerea 100% a ratei de admitere FCRI: cresterea numarului de studenti cu 20% FSCA: mentinerea 100% a ratei de admitere PSIHO si AS	Prorector didactic + Decani	FSEAA: Septembrie 2023; Colegiul Danubius: septembrie 2023; FCRI: septembrie 2023, FSCA: septembrie 2023 FD: septembrie 2023	FSCA: procentul de admitere la toate cele 3 programe este de 100% FSEAA procent ocupare licență 63,20%; procent ocupare master 40,66% FD - menținerea 100% a ratei de admitere la programele de studii universitare de licența FCRI - procente de ocupare cu defalcarea specializarilor: Licența: CRP IF anul I - 57 - 76% / CRP ID anulul I - 55 - 73,3% CRP IF anulul II - 46 - 61,3% / CRP ID anulul II - 64 - 85,3% CRP IF anulul III - 48 - 62,6% / CRP ID anulul III - 52 - 69,3% MD IF anul I - 19 - 38% RISE IF anul I - 36 - 72% / RISE ID anul I - 24- 48% RISE IF anul II - 23 - 46% / RISE ID anul II - 30 - 60% RISE IF anul III - 20 - 40% / RISE ID anul III - 24 - 48% Master: AEI IF anul I - 22 - 44% AEI IF anul II - 8 - 16% MSRI IF anul I - 25 - 50% MSRI IF anul II - 16 - 32% Colegiul Danubius AP: 35% /ARLC: 20%/ CF: 1%
Antreprenoriat	Formare initiala si continua	Adaptarea planurilor de invatamant si statelor de functiuni	Introducerea de noi discipline, pentru a se realiza adaptarea dinamica la cerințele pieței muncii	FSEAA: două noi programe de master FD: Adaptarea planurilor de invatamant de la programele de licența si master la cerintele pietii muncii (reglementari aferente tehnologiilor viitorului: interoperabilitatea, securitatea cibernetică, inteligența artificială etc.). FCRI: pregatirea unui nou program de master FSCA: pregatirea unui program de master PSIHO; program de licența Stiintele educatiei. Colegiul Danubius:Colegiul Danubius functioneaza dupa un regulament strict, o curricula propusa de Guvern. Nu avem libertatea, in mediul preuniversitar, de a schimba curricula. DPPD: 80 de absolvenți care participă la concursul pentru ocuparea posturilor didactice în iulie 2023, ca urmare a reorganizării programelor de formare psihopedagogică în regim postuniversitar, modular, Nivel I- sem. I și Nivel II, semII.	Prorector didactic + Decani	FSEAA: Mai 2023 FCRI: septembrie 2024; FSCA: martie 2023 FD: septembrie 2023	FSCA: programul de master in Psihologie urmeaza procedurile legale in vigoare FSEAA - program nou MACT acreditat în aprilie 2023; planurile de licență au fost adaptate în februarie 2023 și aprobate FD - planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de licența și de masterat respectă standardele ARACIS si legislatia în materia educatiei superioare. Exista în planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de licență discipline precum: Dreptul comunicațiilor și al noilor tehnologii, Informatică juridică; Dreptul proprietății intelectuale. FCRI - Demararea actiunilor de abordare integrata a domeniului informatii si securitate nationala prin programe de master/initierea actiunilor de infiintare pe viitor a programului de master Studii de relații internaționale, securitate și diplomație (intalniri de lucru/sedinte de lucru in cadrul FCRI; sedinte de lucru la nivel decizional superior cu managementul Universitatii si cu participarea posibilibilor viitori colaboratori din alte centre universitare. Colegiul Danubius:Colegiul Danubius functioneaza dupa un regulament strict, o curricula propusa de Guvern. Nu avem libertatea, in mediul preuniversitar, de a schimba curricula.

Antreprenoriat	Formare initiala si continua	Incheierea de acorduri cu mediul de afaceri/ institutii	Incheierea convențiilor de practică; participarea la contracte de cooperare comune cu universitatea; sponsorizarea unor activitati studentesti sau diferite activități din cadrul universității; consultanță; stagii de tip ” internship”	FSEAA: 10 convenții, 2 contracte de cooperare cu universitate FD: 20 convenții FCRI: 15 conventii, 3 contracte de cooperare FSCA: 10 convenții, 2 contracte de cooperare cu facultati de profil Colegiul Danubius: Colegiul Danubius are acordul verbal pentru a incheia acorduri de practica cu operatori locali de televiziune si IT, potrivit calificarilor profesionale pentru care Colegiul ofera servicii educationale. DPPD: 11 convenții de practică încheiate cu școli de aplicație, 7 protocoale de colaborare cu ISJ Galați, Brăila, Vrancea, Focșani, Vaslui, Bacău, Buzău; 3 Acorduri de parteneriat cu CJRAE Galați, CJRAE Brăila, CJRAE Buzău.	Prorector didactic + Decani	Colegiul Danubius: noiembrie 2022 FCRI: aprilie 2023; FSCA: aprilie 2023; FD: iunie 2023	FD - încheierea a peste 190 de conventii de practică; - încheierea unui parteneriat cu UMFST „G. E. Palade” Târgu Mureșin cadrul Proiectul U-TRACE(Ukrainian Testimonies: Recording and Analyzing Conflict Experiences) , proiect inițiat de un grup de profesori si specialisti reuniti sub umbrela UMEST ”G.E.Palade” din Târgu Mures si condus de profesor dr. Nicolae Ploesteanu, specializat in drept international public; - încheierea unui parteneriat CONAF Galati - organizare eveniment Maratonul Educatiei Antreprenoriale FSEAA - 206 convenții de practică cu societăți comerciale și instituții publice; Parteneriat cu ASF București FCRI - Parteneriate cu institutii de stat din structurile MAI si MAPN. Parteneriate cu institutii de invatamant, parteneriate cu institutii administrative la nivel national. Peste 300 conventii de practica de care au beneficiat in mod direct studentii si masteranzii FCRI. FSCA - peste 20 conventii de practica incheiate cu entitati din domeniul psihologiei si informatiei. Colegiul Danubius: Parteneriate de practica cu TV GALATI BRAILA, Companiile Thecon, 4 Future, care au oferit sprijin direct si in procesul de acreditare, inclusiv prin prezenta specialistilor la Colegiul Danubius si prin suportul financiar oferit.
Antreprenoriat	Servicii pentru studenti si comunitate	Corelarea planurilor de invatamant si a materiilor optionale cu activitati extracurriculare, pentru o mai buna integrare a studentilor pe piata muncii	Initierea de cursuri extracurriculare de pregatire a studentilor in vederea gasirii unui loc de munca.	FSEAA: 3 workshopuri FD: 2 workshopuri FCRI: 4 workshopuri FSCA: 2 workshopuri. Colegiul Danubius: In cadrul activitatilor de practica, precum si in Saptamana Altfel, cursantii colegiului vor participa la actiuni in cadrul Universitatii si nu numai. Cursanții Colegiului Danubius sunt invitați și integrați tuturor workshopurilor comune organizate in comunitatea danubiana, pretabile calificărilor urmate de către cursanți. DPPD: 80 cursanți postuniversitar Nivel I vor participa la <i>Start up in cariera didactică!</i> -curs interactiv.	Prorector didactic + Decani	Colegiul Danubius: pe tot parcursul anului FCRI: pe tot parcursul anului universitar; FSCA: pe tot parcursul anului universitar; FD: pe tot parcursul anului universitar;	FD -2 WORKSHOPURI FSEAA 3 workshopuri cu ASF București FCRI - 6 workshopuri FSCA 2 workshopuri Colegiul Danubius: 2 saptamani de workshop-uri in Saptamana Verde si in Saptamana Altfel
Antreprenoriat	Servicii pentru studenti si comunitate	Promovarea prin mijloace nonformale a activitatilor care conduc la un spirit antreprenorial dezvoltat	Initierea de cursuri extracurriculare de dezvoltare in randul studentilor a spiritului antreprenorial.	FSEAA: 3 workshopuri FD: 1 workshop FCRI: 2 workshopuri FSCA: 2 workshopuri. Colegiul Danubius: 2 workshopuri. DPPD: 80 de cursanți vor urma programul program de formare <i>Firma de exercitiu.</i> în parteneriat cu mediul de afaceri și Colegiul Economic ”Virgil Madgearu” Galați	Prorector didactic + Decani	FCRI: pe tot parcursul anului universitar; FSCA:pe tot parcursul anului universitar FD: pe tot parcursul anului universitar	FD - 1 WORKSHOP FSEAA 2 workshopuri cu ASF București FCRI 3 workshopuri FSCA 2 workshopuri Colegiul Danubius: 2 saptamani de workshop-uri in Saptamana Verde si in Saptamana Altfel
Antreprenoriat	Dezvoltare de extensii universitare.	Aproprierea de resedinta studentilor.	Studii privind utilitatea centrului in zona vizata si a posibilitilor specializari. Infiintarea extensiilor.	Analiza privind atractivitatea programelor Danubius in judetele unde sunt prezente centrele teritoriale.	Director Departament Recrutare si Extensiuni Universitare	Februarie 2023	S-a întocmit o analiză privind atractivitatea programelor Danubius in judetele unde sunt prezente centrele teritoriale, fundamentată de numărul de studenți din fiecare Centru Teritorial de Înscriere Danubius și opțiunile lor în funcție de specializare și formă de învățământ. Conform rezultatelor obținute în urma analizei, în ultimii 3 ani, singurul centru care a înscris un număr mai mare de 50 de studenți la o specializare este Centrul Teritorial de Înscriere Danubius din Botoșani, iar specializarea este Drept ID. Este important să subliniem că Centrul Teritorial de Înscriere Danubius din Botoșani înregistrează un număr constant de studenți, atât în ceea ce privește programele de licență din domeniul dreptului, atât cu forma de învățământ cu frecvență, cât și fără frecvență, cât și în ceea ce privește programele de master ale Facultății de Drept.

Antreprenoriat	Dezvoltare de parteneriate cu mediul de afaceri si autoritatile din viitoarele extensii in vederea colaborarea pe plan didactic, stiintifine, anteprenorial.	Sprijin pentru dezvoltarea de specializari noi. Sprijin pentru colaborari pe proiecte cu finantari nerambursabile. Sprijin pentru dezvoltare de cursuri la cerere.	Incheiere de parteneriate, organizare workshopuri si intalniri.	Consolidarea parteneriatelor existente, cu mediul de afaceri si autoritati. Incheierea a minim 5 acorduri de colaborare noi. Organizarea de actiuni comune in vederea echilibrarii cererii cu oferta de dezvoltare a competentelor pentru piata muncii. Participari la evenimentele organizate de parteneri	Prorector pentru Relatia cu Mediul de Afaceri si Administratie + Prorector Cercetare Stiintifica	Pe tot parcursul anului universitar	
International	Servicii pentru studenti si comunitate	Promovarea si diseminarea prin orice mijloace in plan international a bunelor practici ale Universitatii Danubius. Armonizarea ofertei educationale Danubius cu solicitarile mediului international.	Promovarea ofertei educationale Danubius in afara tarii. Cresterea interesului pentru ofertele de mobilitati de predare si training pentru profesorii si studentii Danubius. Suport logistic pentru cadrele didactice Danubius care doresc sa predea in universitatile partener.	Promovarea ofertei educationale in mod direct - participarea reprezentantilor universitatii la minim 4 evenimente internationale de promovare; Suport logistic pentru 100 de participanti la activitatile de mobilitati incoming si outgoing in activitatea de promovare comuna a programelor de studii, luand in considerare toti factorii care pot conduce la evenimente care sa intrerupa activitatile de mobilitate pe parcursul perioadei de evaluare. Extinderea retelei de parteneriate atat in tarile programului cat si in tarile partener - 5 parteneriate realizate anual. -semnarea a cel putin 10 acorduri de cooperare inter-universitara in format digital (utilizand Digital Inter-Institutional Agreements prin intermediul instrumentului Erasmus+ Dashboard)	Director Departament Relatii Internationale	Septembrie 2023	Promovarea ofertei educationale in cadrul evenimentelor cu caracter international: Albania: - in cadrul 13th International Scientific Conference of Business Faculty, Aleksander Moisiu University, Durres. - In cadrul conferintelor organizate de Tirana Business University College Republica Moldova: - In cadrul conferintelor organizate de Universitatea Libera Internationala din Moldova - In cadrul conferintelor organizate de Uversitatea de Studii Europene din Moldova Bulgaria: - In cadrul conferintelor organizate de Universitatea Angel Kanchev University, Ruse - organizarea a 10 workshop-uri internationale cu partenerii 2. Sprijin logistic pentru 206 participanti la activitati de mobilitate incoming si outgoing. 3. semnarea a 13 acorduri de cooperare inter-universitara in format digital (utilizand Digital Inter-Institutional Agreements prin intermediul instrumentului Erasmus+ Dashboard)
International	Formare initiala si continua	Imbunatatirea activitatii de predare-invatare prin adoptarea celor mai eficiente metode didactice folosite pe plan national si international	Cresterea numarului de mobilitati in randul cadrelor didactice si a personalului administrativ pentru implementarea bunelor practici asimilate in timpul vizitelor de lucru.	Cresterea numarului de mobilitati profesori si personal nondidactic cu 15%; finalizarea activitatii de mobilitate cu raport de informare si realizarea a minim 4 sesiuni anuale de diseminare cu participantii la acestea.	Director Departament Relatii Internationale	Septembrie 2023	Numarul de activitati de mobilitate pentru personalul Universitatii Danubius a crescut cu 27% fata de anul academic 2021-2022. Au fost realizate minim 5 sesiuni de diseminare la care se adauga formulare de raportare interna si sesiuni de informare individuala, precum si disponibilitate si sprijin permanent pentru fiecare participant in organizarea activitatilor in plan international.
International	Formare initiala si continua	Recunoasterea internationala a mediului academic danubian	ECTS obtinute in strainatate si recunoscute de Universitatea Danubius; cadre didactice membre ale unor organizatii profesionale internationale; activitati didactice prestate de visiting profesor si incoming profesor; mobilitati de predare pentru cadrele didactice, stagii de pregatire profesionala; mobilitati ale studentilor in cadrul programului Erasmus; acorduri de cooperare inter-universitara; predare in limba engleza.	toate ECTS obtinute in strainatate de studenti vor fi recunoscute de Universitatea Danubius integral; 10 activitati de predare in strainatate (si/sau online); 10 stagii de pregatire profesionala (si/sau online); semnarea a cel putin 10 acorduri de cooperare inter-universitara in format digital (utilizand Digital Inter-Institutional Agreements prin intermediul instrumentului Erasmus+ Dashboard) (am eliminat temporar criteriul „visiting profesor”, si am diminuat valorile activitatilor de predare in strainatate, din cauza pandemiei. Acestea vor fi reluate ulterior).	Director Departament Relatii Internationale	Septembrie 2023	*Creditele ECTS obtinute de studenti prin indeplinirea cu succes a activitatilor de mobilitate au fost recunoscute integral. Au fost organizate 15 activitati de mobilitate de predare in strainatate si 4 activitati de mobilitate studentesti, in anul academic 2021-2022. Au fost semnate 13 acorduri de cooperare inter-universitara
International	Servicii pentru studenti si comunitate	Cresterea numarului de burse de practica sau internship-uri oferite studentilor in vederea asigurarii tranzitiei facile de la universitate catre un loc de munca, obtinute prin finantari europene	Cresterea numarului de mobilitati in randul studentilor cu ponderenta pentru practica pentru a se putea realiza o mai buna integrare pe piata muncii atat nationala cat si internationala prin dobandirea de noi cunostinte valoroase.	20 mobilitati realizate din care 5 de studii (si/sau online); -inca cel putin 40 de mobilitati castigate ca finantare pentru contractele castigate la apelul februarie 2022.	Director Departament Relatii Internationale	Septembrie 2023	Au fost organizate 206 activitati de mobilitate din care 4 studentesti Au fost castigate 98 de mobilitati ca finantare pentru contractele cartigate la apelul februarie 2022.
Online	Creerea de legaturi permanente cu studentul danubian in mediul virtual.	Studentul Danubius, studentul digital.	Consultanta privind utilizarea platformei danubius online. Consultanta privind softul de gestiune studenti UMS. Consultanta privind situatia scolara si financiara.	Organizarea intalnirii de instruire Indrumarea studentilor care solicita informatii suplimentare Ghidul de utilizare a platformei de studiu va fi trimis studentilor pe adresele de email.	Director Departament Relatia cu Studentii	Octombrie 2023	In curs de organizare si stabilire program. Ghidul de utilizare a platformei va fi trimis pe adresa de email.

Online	Formare initiala si continua	Dezvoltarea/ consolidarea metodelor pedagogice/ educationale online	Perfecționarea metodicii de pregătire la forma de învățământ ID; adaptarea tuturor cadrelor didactice la exigentele tehnologiei IDIFR si prestarea corespunzătoare a activităților specifice IFR, ID (e-skills, alfabetizare digitală, specialist skills); exploatarea beneficiilor sistemului ECTS și ale altor tehnologii noi în scopul îmbunătățirii predării, sprijinirii învățământului la distanță și a mobilității virtuale, simplificării administrării și creării de noi oportunități de cercetare; crearea unui portal/forum pentru facilitarea comunicării	- 1 sesiune anuala obligatorie instruire DIDFR pentru instruirea personalului didactic si auxiliar in tehnologia ID/IFR; - 3 monitorizari pe semestru a fiecarei site de curs ID si IFR; - actualizarea ghidurilor de utilizare a platformei de eLearning Danubius Online in sensul asigurarii suportului cadrelor didactice si studentilor ID-IFR in procesul utilizarii platformei de eLearning - actualizarea regulamentelor si procedurilor care ghideaza activitatea IDFR	Director DIDFR	-Septembrie-Octombrie 2022 , semestrial sau oricand este necesar	--Sesiune anuala instruire DIDFR 14.10.2022, Instruire permanenta- prin intermediul siteului de proiect Danubius Hybrid Edu Pro http://my.univ-danubius.ro:8080/x/BwN2yY . --Monitorizarile siteurilor IDFR Sem I: 26.10.2022, 10.11.2022, 10.01.2022 si Sem II: 13.02.2023,21.03.2023, 28.04.2023. --Actualizarea ghidurilor se realizeaza in mod continuu, oricand se constata nevoia realizarii sau actualizarii ghidurilor existente
Online	Formare initiala si continua	Promovarea ofertei educationale in mediul online	Crearea de materiale online de promovare a ofertei educationale	Crearea/publicarea/distribuirea unui nr. de 15 machete publicitare pentru fiecare facultate (Drept, Economic, Comunicare, Psihologie, Informatica), Colegiu, DPPD si care 10 articole pentru mediul online pentru fiecare facultate, Colegiu, DPPD.	Director PR & Marketing	Pe tot parcursul anului	Dep. Media, PR & Marketing a creat, publicat si a distribuit un numar de 15 machete publicitare pentru fiecare facultate, Colegiul Danubius si a distribuit cate 10 articole pentru fiecare facultate, Colegiul Danubius si DPPD.
Online	Formare initiala si continua	Cresterea vizibilitatii programelor de studii ale Universitatii Danubius in mediul online	Crearea si distribuirea de machete si de materiale publicitare pt cresterea vizibilitatii UDG in mediul online	Crearea/publicarea/distribuirea unui nr de 30 de machete publicitare pentru fiecare facultate, Colegiu, DPPD si 30 de articole pt promovarea ofertei educationale in mediul online.	Director PR & Marketing	Pe tot parcursul anului	Dep. Media, PR & Marketing a creat si a distribuit in mediul online un numar de 30 de machete publicitare.
Open	Servicii de consultanta privind documentele de calitatecare ii vizeaza pe studenti.	Cunoasterea procedurilor si metodologiilor specifice activitatilor didactice care vizeaza studentii.	Workshopuri intalniri, newlettere, continuturi video specifice, postari pe social media, consultanta telefonica.	Solicitarea de propuneri organizare workshopuri Colaborarea cu departamentele facultăților Consultanță telefonică	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	În urma noilor angajări, departamentul relații cu studenții a oferit continuu consultanță atât prin intermediul telefonului cât și fizic, prin prezentarea studentului la universitate. Au fost organizate două workshopuri pentru studenți și liceeni la care au fost implicate cadre didactice din cadrul facultăților de Psihologie și Drept
Open	Formare continua	Organizarea de cursuri, programe de formare continua, specializare, perfectionare, training-uri, workshop-uri;	Susținerea reformei curriculare continue; programe de formare continuă, dezvoltarea programelor de pregătire profesională continuă (Life Long Learning); atragerea unei secțiuni transversale extinse, grupuri dezavantajate și vulnerabile.	2 cursuri de formare continua derulate, autorizarea a unui nou curs de formare in concordanta cu cerintele identificate la nivel institutional si regional; reautorizarea cursurilor existente cu actualizarea continutului si a tehnicilor de predare la cerintele actuale;	Prorector Didactic - prin Departamentul de Formare Continua	Pe tot parcursul anului	Au fost organizate 2 cursuri de formare continua astfel: unul sub autorizatia AJPIS GI si unul prin parteneriat cu ICI prin autorizatia AJPIS Bucuresti. Nu a fost autorizat un nou curs, intrucat audientia cursurilor organizate in mod informal, nu a fost suficient de mare astfel incat sa se justifice autorizarea lui in mod formal. Nu au fost reautorizate cursurile deoarece legislatia a fost modificata, numarul orelor de curs (pe noul ordin) fiind similar cu cel al postuniversitarelor, asadar am decis organizarea cursurilor pe autorizatia existenta, iar la momentul expirarii, reautorizarea doar a celor care se vand si ar putea fi de interes. Totodata, a fost preluat Centrul de limbi straine prin care s-au organizat 3 cursuri: 2 cursuri lb engleza, 1 curs lb spaniola
Open	Servicii pentru studenti si comunitate	Organizarea de cursuri de formare continua/ training-uri/ workshop-uri	Organizarea de workshop-uri/ traininguri pentru o continua perfectionare a capacitatii de integrare a studentilor; integrarea activa a comunitatii danubiene prin metode nonformale	2 workshop-uri cu tematica in concordanta cu cerintele identificate la nivel institutional si regional	Prorector Didactic - prin Departamentul de Formare Continua +	Pe tot parcursul anului	Au fost organizate 3 workshop-uri cu tematici diferite din sfera psihoterapiei, in parteneriat cu Asociatia Psihologilor Consilierii si Psihoterapeuti de Cuplu si Familie- Tomis- Constanta.
Open	Servicii pentru studenti si comunitate	Incheierea de acorduri cu mediul de afaceri/ institutii	Organizarea de cursuri formale, dar si informale, de scurta durata	2 astfel de evenimente cu tematica in concordanta cu cerintele identificate la nivel institutional si regional	Prorector Didactic - prin Departamentul de Formare Continua + Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	A fost organizat 3 astfel de evenimente astfel: - un seminar de perfectionare vocationala, in parteneriat cu Institutul de Studii Financiare, SmartFIN - curs informal in domeniul: Social Media, instruire utilizare program SAGA
Open	Servicii pentru studenti si comunitate	Incheierea de acorduri cu mediul de afaceri/ institutii	Dezvoltarea parteneriatelor academice	Organizare de evenimente și conferințe studențești	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Nerealizat, lipsă personal calificat
Open	Servicii pentru studenti si comunitate	Accesarea finantarilor europene de dezvoltare si inovare	Urmărirea apelurilor de finanțare si incheierea de parteneriate in vederea aplicării	Minim 2 aplicatii depuse	Prorector pentru Relatia cu Mediul de Afaceri și Administrație	Pe tot parcursul anului.	

Calitate	Îmbunătățirea retenției.	Scaderea abandonului universitar.	Consultanța privind situația școlară și financiară. Ghidarea studentului cu risc către rezolvarea problemelor.	Reprezentanții DREU în conformitate cu strategiile de retenție propuse de departamentele didactice și departamentul Servicii Studenți vor tine o legătură strânsă cu studenții pentru atingerea obiectivelor propuse.	Prorector didactic + Director Departament Recrutare și Extensii Universitare + Director Departament Relații cu Studenții	Pe tot parcursul anului.	D.R.E.U.: D.R.E.U. menține un dialog constant cu toți studenții pentru o îmbunătățire a retenției. Coordonatorii centrelor teritoriale Danubius, pe lângă înscrierea de noi studenți, participă activ la procesul de retenție al Universității prin: - informarea studenților cu privire la cuantumul taxei pe specializare și modalitățile de plată; - punerea la dispoziție a contractelor de studiu, îndrumarea studenților cu privire la completarea acestora și colectarea și trimiterea acestora către Galați; - informarea studenților despre sesiunile de examinare, sesiunile de reanșare și sesiunile de reexaminări; - furnizarea de informații studenților despre cum pot afla notele și sprijinirea lor în calculul creditelor necesare pentru promovarea în anul superior; și altele. Reprezentanții centrelor teritoriale mențin, de asemenea, un contact continuu cu decanii și directorii de departament pentru a asigura o eficiență crescută în ceea ce privește promovabilitatea și creșterea satisfacției studenților.
Calitate	Strategii privind creșterea numărului de studenți.	Mesajul universității trebuie să ajungă la publicul țintă. Stimularea comunicării cu publicul țintă.	Creere de grupuri țintă pentru fiecare specializare. Creerea profilului studentului Danubius.	O uniformitate între studenții tradiționali și cei non-tradiționali ne pot ajuta în termen scurt să avem o cifră de școlarizare decentă. Departamentul DREU va participa atât la elaborarea mesajelor transmise către grupurile țintă împreună cu departamentele didactice, departamentul Mk&PR și departamentul Servicii Studenți, cât și la diseminarea acestor mesaje prin intermediul reprezentanților din centrele teritoriale.	Prorector didactic + Director Departament Recrutare și Extensii Universitare + Director Departament Relații cu Studenții	Când sunt necesare.	D.R.E.U.: A fost întocmit un raport privind Profilul Studentului Universității Danubius și a fost prezentat domnului Rector în luna ianuarie 2023. Au fost stabilite direcțiile și canalele de promovare, iar D. R.E.U. împreună cu departamentul de Mk&PR s-au asigurat că mesajul ajunge la un public cât mai larg din grupul țintă. În plus față de promovarea în licee din anul universitar 2021-2022, în anul 2022-2023, directorul D.R.E.U., împreună cu cadre didactice și coordonatorii centrelor teritoriale, au format o echipă comună pentru promovarea în peste 80% din licee din perimetrul centrelor teritoriale, cu scopul de a atrage cât mai mulți studenți tradiționali.
Calitate	Organizarea sesiunii de preînscrisere/ înscriere.	Organizarea echipei de înscriere.	Trasarea sarcinilor pe departamente. Calendar de activități. Organizarea sesiunii de preînscrisere/înscriere online.	DREU dorește să se canalizeze pe comercializarea ofertei educaționale puse la dispoziție de UDG și, împreună cu departamentul Mk&PR, pe strategii de promovare în toate județele unde Universitatea Danubius își desfășoară activitatea. Activitățile vor fi în conformitate cu calendarul universitar și în funcție de cum sunt proiectate să se desfășoare aceste cursuri.	Prorector didactic + Director Departament Recrutare și Extensii Universitare + Director Departament Relații cu Studenții	Pe tot parcursul anului.	D.R.E.U.: Sesiunile de preînscrisere/înscriere au fost organizate corespunzător și au respectat calendarul. Rezultatele privind înscrierile din prima sesiune au fost transmise domnului Rector, însoțite de un raport al rezultatelor din ultimii 5 ani. D.R.S a oferit suport în procesul de admitere, introducerea datelor din dosare în UMS, informarea și direcționarea potențialilor candidați către departamentul responsabil, semnarea contractelor și procesarea acestora.
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări interne și construire feedback asupra calității serviciilor educaționale	Evaluarea anuală a programelor de studii din cadrul facultăților		Presedinte CEAC pe Facultate (Decan FD; Decan FCRI; Decan FSEAA; Decan FSCA)		FSEAA - 7 Rapoarte ale comitetelor de calitate pentru fiecare program de studii de licență și master FCRI - câte 1 (unul) raport pentru fiecare program de studii de licență / master FSCA-raport comitet de calitate
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări interne	Evaluarea instituțională anuală a UDG		Presedinte CEAC UDG		
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări interne	1. autoevaluarea cadrului didactic - Procedura de autoevaluare a cadrelor didactice se desfășoară conform ACD-11 Ed. 4, responsabil de proces fiind directorul de departament. 2. evaluarea colegială (peer review) - Evaluarea colegială a cadrelor didactice se desfășoară conform ACD-10 Ed. 4, responsabili de proces fiind directorii de departamente și decanii. 3. evaluarea de către studenți - Evaluarea prestației cadrelor didactice de către studenți se desfășoară conform ACD-12 Ed. 5, responsabil de proces fiind directorul de departament. 4. evaluarea de către directorul de departament/managementul universității - Evaluarea anuală a cadrelor didactice de către Organizarea evaluărilor externe	Fișa de evaluare anuală a cadrului didactic: - FCRI: se vor realiza fișe de evaluare anuală pentru toate cadrele didactice ale facultății; - FSEAA: se vor realiza fișe de evaluare anuală pentru toate cadrele didactice ale facultății; - FD: se vor realiza fișe de evaluare anuală pentru toate cadrele didactice ale facultății; - FSCA: se vor realiza fișe de evaluare anuală pentru toate cadrele didactice ale facultății	Directori de departamente didactice	februarie 2023	FSCA-sunt realizate fișele de evaluare anuală a cadrelor didactice / Colegiul Danubius: fișele de evaluare și rapoartele sunt realizate
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare DREPT ID. Raport intern evaluare periodică de trimis la ARACIS	Presedinte CEAC Facultate + Director DCIAC (pentru partea de anexe instituționale)	21.12.2022 Cerere evaluare externă către ARACIS 20.01.2023 Raport evaluare internă a programului + Anexe Raport către ARACIS	Reacreditat în iunie 2023 conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 29.06.2023 https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2023/06/Validare-rapoarte-29.06.2023_site.pdf
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare ECTS ID. Raport intern evaluare periodică de trimis la ARACIS	Presedinte CEAC Facultate + Director DCIAC (pentru partea de anexe instituționale)	21.12.2022 Cerere evaluare externă către ARACIS 20.01.2023 Raport evaluare internă a programului + Anexe Raport către ARACIS	Reacreditat în iunie 2023 conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 29.06.2023 https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2023/06/Validare-rapoarte-29.06.2023_site.pdf

Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a programului de studii universitare ECTS IF. Raport intern evaluare periodică de trimis la ARACIS	Presedinte CEAC Facultate + Director DCIAC (pentru partea de anexe instituționale)	21.12.2022 Cerere evaluare externă către ARACIS 20.01.2023 Raport evaluare internă a programului + Anexe Raport către ARACIS	Reacreditat în aprilie 2023 conform Hotărârii Consiliului ARACIS din 27.04.2023 https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2023/04/27.04.2023Hotarari-ale-Consiliului-ARACIS_site_erata.pdf Acreditare program master MACT , domeniul Administrarea Afacerilor https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2023/04/27.04.2023Hotarari-ale-Consiliului-ARACIS_site_erata.pdf
Calitate	Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor în învățământ	Evaluări externe ale programelor de studii în măsura în care organismul superior de acreditare publică normele pentru aplicarea standardelor	Organizarea evaluărilor externe	Evaluarea externă periodică a domeniului de masterat RIȘE Raport intern evaluare periodică de trimis la ARACIS	Presedinte CEAC Facultate + Director DCIAC (pentru partea de anexe instituționale)	28.02.2023 Cerere evaluare externă către ARACIS 28.03.2023 Raport evaluare internă a programului + Anexe Raport către ARACIS	S-a trimis dosarul la ARACIS; urmează vizita în octombrie 2023

II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Scop	Obiectiv strategic	Obiectiv SMART	Actiuni	Indicatori de rezultat 2022-2023	Responsabil	Termen	Rezultate concrete obtinute
Antreprenoriat	Transferabilitatea rezultatelor activitatii de cercetare stiintifica in procesul educational si in relatia cu mediul de afaceri	Innoirea permanenta a materialului didactic prin includerea propriilor cercetari si elemente de diseminare	Stimularea publicarii de monografii si note de curs proprii	2 titluri monografii si note de curs	Prorector cercetare stiintifica		In cursul anului academic 2022-2023 au fost actualizate si publicate mai mult de 2 titluri (numarul final va fi disponibil dupa raportarea cercetarii efectuata de facultati la inceputul lunii octombrie)
Antreprenoriat	Transferabilitatea rezultatelor activitatii de cercetare stiintifica in procesul educational si in relatia cu mediul de afaceri	Innoirea permanenta a materialului didactic prin includerea propriilor cercetari si elemente de diseminare	Stimularea dotarii Bibliotecii UDG cu produse ale cadrelor proprii	Minim 10 de titluri	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	În anul 2023, Biblioteca Universitară „Benone Pușcă” a primit donații din partea colegilor danubieni reprezentând cărți și reviste din diferite domenii.
Antreprenoriat	Transferabilitatea rezultatelor activitatii de cercetare stiintifica in procesul educational si in relatia cu mediul de afaceri	Imbunatatirea si cultivarea permanenta a relatiei cu mediul de afaceri si cu stakeholderi din comunitatea locala si regionala	Realizarea de consultari si mese rotunde cu parteneri din mediul de afaceri si alte parti interesate din comunitate	Un forum comun cu participarea centrelor de cercetare; cel putin 8 invitati	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Centrele de cercetare s-au implicat in organizarea de workshopuri si mese rotunde pe tot parcursul anului universitar cu invitati din afara UDG
Antreprenoriat	Capacitate de integrare a studentilor si masteranzilor in activitatea de cercetare stiintifica	Realizarea cadrului necesar includerii de studenti si masteranzi in activitatile unitatilor functionale (centre, laboratoare, etc.)	Includerea de studenti si masteranzi in activitati extracurriculare, desfasurate in centre, laboratoare de cercetare	10 studenti; 10 repere publicate sau participare conferinte	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	38 studenti UDG; 28 comunicari la conferinte internationale
Antreprenoriat	Capacitate de integrare a studentilor si masteranzilor in activitatea de cercetare stiintifica	Realizarea cadrului necesar includerii de studenti si masteranzi in activitatile unitatilor functionale (centre, laboratoare, etc.)	Punerea in functiune a centrelor si laboratoarelor in care vor fi inclusi studenti si masteranzi in activitati extracurriculare	3 centre; 1 laborator (functionale si implicate in activitati de diseminare a aceretarii)	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	3 centre functionale; 1 laborator functional
Antreprenoriat	Capacitate de integrare a studentilor si masteranzilor in activitatea de cercetare stiintifica	Extinderea si diversificarea cadrului institutional de atragere a noilor generatii in activitatea de cercetare stiintifica (centre, laboratoare, IOSUD)	Stimularea si sprijinul pentru sustinerea tezei de abilitare si obtinerea calitatii de conducator de doctorat	Imbunatatirea nivelului de indeplinire a criteriilor pentru obtinerea abilitarii. Un raport de progres	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	un raport de progres
International	Vizibilitate si relevanta nationala si internationala	Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international	Suport institutional pentru diseminarea superioara a rezultatelor activitatii de cercetare stiintifica (instrumente on-line, Danubius Journals, Danubius Press, Danubius Conférences)	Asigurae periodicitate reviste Danubius Journals - minim 2 numere pe an pentru fiecare din cele 8 reviste; organizare editiile 2022 a conferintelor Danubius - minim 2 conferinte pe an; publicarea volumulelor conferintelor.	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Au fost organizate 3 conferinte internationale anuale in 2023, EIRP 2023, DAIE 2023, EDE 2023 - Education in the Digital Era- fiind la a doua editie
International	Vizibilitate si relevanta nationala si internationala	Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international	Acces la surse de documentare/informare moderne conectate la fluxul principal	Continuarea abonamentelor la bazele de date cu documente online	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	UDG a avut acces și în anul universitar 2022-2023 la resursele de documentare științifică prin intermediul proiectului national Anelis Plus
International	Vizibilitate si relevanta nationala si internationala	Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international	Masuri de stimulare a publicarii de repere in fluxul stiintific principal	O sesiune de informare cu privire la cadrul international actual (fluxul principal) si sprijinul acordat de catre UDG pentru diseminarea superioara a rezultatelor cercetarii; Indexarea tuturor articolelor din revistele universitatii in baze de date internationale	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Partenerul Enformation a realizat o sesiune de informare cu privire la oportunitatile de documentare si de publicare in reviste internationale; articolele publicate in revistele UDG au fost indexate in bazele de date internationale in care sunt indexate revistele
International	Vizibilitate si relevanta nationala si internationala	Cresterea calitatii si impactului produselor stiintifice UDG in plan national si international	Realizarea de studii privind impactul elementelor de diseminare ale cadrelor UDG in fluxul principal	h-index institutional; 1 analiza scientometrica	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	raportul de analiza scientometrica va fi realizat pe baza raportarilor primite de la facultati la inceputul lunii octombrie
International	Vizibilitate si relevanta nationala si internationala	Cresterea calitatii si impactului produselor stiintifice UDG in plan national si international	Incheierea de acorduri de schimb la nivel de reviste si biblioteci	Continuarea acordurilor existente și introducerea revistelor în evidențele bibliotecii	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Acordul cu revista Acta VSFS din Cehia a continuat și în acest an universitar; colecția se află în cadrul Bibliotecii Universitare „Benone Pușcă”
International	Vizibilitate si relevanta nationala si internationala	Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international	Suport logistic pentru cadrele didactice Danubius care doresc sa-si largeasca orizontul de cercetare in plan international	Suport logistic pentru toate cadrele didactice Danubius care doresc sa-si largeasca orizontul de cercetare in plan international	Director Relatii Internationale	30.09.2023	A fost asigurat Suport logistic pentru un numar de 60 de cadrele didactice Danubius care doresc sa-si largeasca orizontul de cercetare in plan international.
International	Vizibilitate si relevanta nationala si internationala	Imbunatatirea vizibilitatii cadrelor didactice si de cercetare UDG in plan national si international	Stabilirea de contacte internationale in vederea cercetarii in plan individual	min. 5 contacte	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Ca urmare a evenimentelor cu participare internationala, au fost stabilite contacte cu parteneri din strainatate
International	Vizibilitate si relevanta nationala si internationala	Imbunatatirea vizibilitatii Universitatii Danubius peste hotare	Promovarea ofertei de cercetare Danubius peste hotare	Diseminarea brosurii de prezentare a cercetarii; fiecare centru de cercetare cu website propriu actualizat in mod curent	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Informatii despre activitatea de cercetare sunt disponibile pe site-ul UDG
Online	Promovarea rezultatelor cercetarii in mediul online	Realizarea de materiale publicitare pentru promovarea rezultatelor cercetarii in mediul online	Concepere, machetare, editare si distribuire de materiale editoriale si vizuale pentru promovarea rezultatelor cercetarii	Crearea si distribuirea a 12 materiale online pt promovarea activitatii de cercetare in Universitatea Danubius. Crearea si distribuirea a 5 materiale video pentru promovarea activitatii de cercetare. Organizarea a 5 evenimente si transmiterea lor in mediul online pentru promovarea cercetarii.	Director PR & Marketing	Pe tot parcursul anului	Dep. PR & Maketing a creat si a distribuit in mediul online un numar de 12 materiale pt promovarea activitatii de cercetare.
Online	Sprijin tehnic privind cresterea vizibilitatii revistelor si volumelor conferintelor	Cresterea vizibilitatii volumelor conferintelor	Publicarea Volumului Conferințelor EIRP și The Danube – Axis of European Identity (DAIE).	2 volume publicate (EIRP + DAIE)	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Volumele de proceedings au fost editate conform planificarii
Online	Sprijin tehnic privind cresterea vizibilitatii revistelor si volumelor conferintelor	Cresterea vizibilitatii revistelor proprii	Postarea pe site a revistelor Danubius Journals conform planificării stabilite de Colegiul de redacție.	9 reviste postate pe platforma Danubius Journals si Danubius Proceedings	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Revistele din platforma DJ sunt disponibile online conform celor precizate in descrierea fiecarei reviste si periodicitatii declarate
Online	Sprijin tehnic privind cresterea vizibilitatii revistelor si volumelor conferintelor	Cresterea vizibilitatii revistelor proprii	Includerea revistelor în noi baze de date internaționale	Imbunatatirea calitatii revistelor eligibile spre indexare in Scopus si Web of Science. Un raport de progres	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	S-a realizat includerea tuturor revistelor din domeniul economic in baza de date Erih Plus. Raportul de progres a fost prezentat de catre Editura

Online	Spriin tehnic privind cresterea vizibilitatii revistelor si volumelor conferintelor	Cresterea gradului de internationalizare a revistelor proprii	Recrutarea de noi membri in echipa de referenți științifici, atât din mediul universitar național, cât și din cel internațional.	Implementarea in continuare a proiectului intern "Danubius Journals Editorial and Open Access Fees" si stimularea recenzorilor interni si externi.	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Proiectul intern Danubius Journals Editorial and Open Access Fees a fost implementat si in anul universitar 2022-2023. Nu s-a realizat stimularea financiara a recenzorilor interni si editorilor din motive financiare.
Open	Cadrul institutional de imbunatatire permanenta a competentelor si abilitatilor specific activitatii de cercetare stiintifica	Asigurarea cadrului institutional pentru perfectionarea si dezvoltarea cadrelor UDG	Realizarea de traininguri si seminarii cu teme ce privesc activitatea de CDI	2 sesiuni training sau de informare cu privire la diferite instrumente de facilitare a activitatii de cercetare stiintifica interne sau din exterior. In functie de context on site sau on line.	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Au fost organizate 4 seminarii/workshopuri pe teme legate de activitatea de cercetare stiintifica (i. "Choosing the right journal" - 3 noiembrie; ii. "Documentarea stiintifica" - 10 februarie; iii. "Impactul cercetarii" - 5 aprilie; iv. "Storytelling in diseminarea rezultatelor cercetarii" - 7 iunie)
Open	Cadrul institutional de imbunatatire permanenta a competentelor si abilitatilor specific activitatii de cercetare stiintifica	Asigurarea cadrului institutional pentru perfectionarea si dezvoltarea cadrelor UDG	Organizare de reuniuni cu invitati din tara (si strainatate) pentru schimb de bune practici	2 evenimente (on site sau on line)	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Conferinta EIRP2023 a avut invitati un numar de 4 keynote speakeri din mediul academic international: Dr. D. Balsalobre-Lorente; Dr. M. Irfan; Dr. A. Sharif; Dr. S. Obaro) si International Conference Circular Economy: Opportunities and Challenges 2022 (November 17, 2022 – November 18, 2022), organizata intr-o retea de universitati partenerie din Sud-Estul Europei, a asigurat un cadru institutional pentru perfectionarea si dezvoltarea cadrelor UDG in domeniul cercetarii.
Open	Flexibilitate stiintifica institutionala	Dezvoltarea de domenii noi de cercetare atat prin promovarea propriilor cadre cat și prin atragerea unor noi cercetători	Incurajarea și stimularea cooperării dintre domeniile științifice ale Universității Danubius pentru realizarea unor cercetări inter și transdisciplinare	solicita eliminarea acestui punct	Prorector cercetare stiintifica		-
Open	Flexibilitate stiintifica institutionala	Dezvoltarea de domenii noi de cercetare atat prin promovarea propriilor cadre cat și prin atragerea unor noi cercetători	Identificarea și promovarea unor noi domenii științifice în acord cu piața, realitățile din lumea științifică modernă și obiectivele majore la nivel național și european	Consolidarea unor noi topicuri in cadrul conferintelor existente in acord cu domeniile universitatii	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Au fost aduse actualizari temelor stiintifice gazduite in cadrul evenimentelor organizate de catre UDG in anul universitar 2022-2023.
Open	Flexibilitate stiintifica institutionala	Promovarea conceptului de "visiting researcher" atat in calitate de organizatie gazda cat și furnizor	Incheierea de acorduri cu institutii similare din strainatate	1 eveniment in cooperare; un volum sau revista cu "invited editors" (cele doua pot sa fie conectate in sensul in care volumul cu editori invitati decurge dintr-un eveniment realizat in cooperare).	Prorector cercetare stiintifica	30.09.2023	Toate evenimentele stiintifice internationale au fost organizate in parteneriat cu institutii similare din tara si strainatate si au avut vorbitori invitati din afara UDG.
Open	Susținerea procesului didactic de cercetare aprofundată	Procurarea materialelor didactice necesare studiului aprofundat	Prospectarea pieței anticariatelor. Împrumut interbibliotecar. Donații	solicita eliminarea acestui punct	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	-

III. SERVICIILE PENTRU STUDENȚI SI COMUNITATE

Scop	Obiectiv strategic	Obiectiv SMART	Actiuni	Indicatori de rezultat 2022-2023	Responsabil	Termen	Rezultate concrete obtinute
Antreprenoriat	Îmbunatatirea valorificării patrimoniului imobiliar al universitatii prin închirieri de spatii, parteneriate	Creșterea vizibilității universității	Încheiere de contracte de închiriere săli, camere de oaspeți. Încheiere de contracte de parteneriat	Încheiere de contracte de închiriere săli, camere de oaspeți - min. 5; Încheiere de contracte de parteneriat - min. 5.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Realizat
Antreprenoriat	Întreținere spații de învățământ, birouri	Accesul în bune condiții a studenților, cadrelor didactice și a personalului administrativ la baza materială a universității	Curățenie în toate spațiile destinate procesului de învățământ	Încadrarea în normele legale în vigoare și analiza lunară a realizării sarcinilor	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunară	Realizat
Antreprenoriat	Reparații curente	Întreținerea, îmbunătățirea și modernizarea bazei materiale	Reparații la fațade și trotuare	Reparatii la fatade	Director Departament Logistica	30.09.2023	Realizat partial, prin forte proprii, lipsa fonduri
Antreprenoriat	Conferințe științifice și alte acțiuni organizate de universitate: deschidere an universitar, curs festiv, sărbători de iarnă, ziua UDG etc	Creșterea vizibilității universității	Protocol, cazare, confecționat robe, amenajări săli etc.	Asigurare protocol, cazare, confecționat robe, amenajări săli etc. pentru toate evenimentele organizate de către universitate în anul universitar 2022-2023	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunară	Realizat
Antreprenoriat	Cămin studențesc – lucrare nefinalizată	Creșterea vizibilității și dezvoltarea bazei materiale universității	Implementarea contractului se va face în 3 etape. Primele 2 etape au fost realizate. Etapa 4 va face obiectul unui alt contract – respectiv PT+DE	Etapa 3- Elaborarea documentației faza CU+DTAC pentru obținerea autorizației continuării lucrărilor inclusiv toate documentațiile necesare a fi întocmite pentru obținerea avizelor și acordurilor legale.	Director Departament Logistica	30.09.2023	Nerealizat, lipsa fonduri
Antreprenoriat	Întreținere parc auto	Mentinerea parcului auto la parametri optimi de functionare.	Verificarea și menținerea în stare de funcționare a autoturismelor	Încheiere polite de asigurare pentru toate masinile. Realizarea verficarilor periodice si a inspectiilor tehnice la zi.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare lunară	Realizat
Antreprenoriat	Întreținere centrale termice, cillere, lift	Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare	Verificări C.T., iscirzări, înlocuiri piese	2 contracte de mentenanta (1 pentru centrale termice pentru anul universitar 2022-2023, 1 contract pentru lift pentru anul universitar 2022-2023) și 1 contract servicii RSVTI pentru centrale și lift. Efectuarea verficarilor periodice la termenele stabilite.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Realizat
Antreprenoriat	Întreținere instalație PSI	Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare	Verificări periodice, înlocuire de piese	1 contract de mentenanță. Efectuarea verficarilor periodice la termenele stabilite.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Realizat
Antreprenoriat	Întreținere sisteme de detectare, semnalizare și avertizare la incendiu	Utilizarea echipamentelor conform normelor legale în vigoare	Verificări periodice, înlocuire de piese	1 contract de mentenanță. Efectuarea verficarilor periodice la termenele stabilite.	Director Departament Logistica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 in 3 luni	Realizat
Antreprenoriat	Mentenanță infrastructură IT&C și software	Mentinerea infrastructurii IT&C la parametri optimi de functionare.	Infrastructură IT – configurare, întreținere, dezvoltare Hardware (configurare, întreținere, dezvoltare) Software - Servere hardware - instalare, configurare, update Software – Aplicații - instalare, configurare, update Software – Intervenții site-uri web- instalare, configurare, update Software – Intervenții servere aplicație- instalare, configurare, update	Platforma Danubius Online functionala la parametri calitativi ridicati. Serverre functionale la parametri tehnici ridicati cu upgrade la server UMS (achiziție și instalare soluție nouă). Contracte software valabile in perioada 2022-2023	Director Departament Logistica	30.09.2023	realizat partial, este mentinuta functionala configuratia veche, pana la finalizarea achizitiilor in UiGigi
Antreprenoriat	Modernizarea infrastructurii IT&C	Modernizare linie telefonica.Modernizare infrastructura IT. Îmbunătățire semnal rețea wireless.	Infrastructura Departamente – Upgrade statii de lucru; Achizitie soluție wireless Gigabit.	Achizitie computere pentru departamentele cu sisteme de calcul inechite (procesor ultima generatie, SSD, minim 8GB RAM) și înlocuire de echipamente de rețea inechite. Achiziționare sistem de video-conferință Aula Magna, Sală Senat și sală de curs/seminar pentru predare în sistem hibrid. Achizitie router CISCO	Director Departament Logistica	30.09.2023	Nerealizat- achizitii in UiDigi intarziate
Antreprenoriat	Instituirea unui program de evenimente culturale si sportive, in cadrul universitatii, pentru studenti si absolventi.	Organizarea de evenimente tematice pt studenti si absolventi, la initiativa decanilor facultatilor si a departamentelor suport.	Organizarea tuturor evenimentelor destinate studentilor si absolventilor	Organizarea unui nr de 25 de evenimente pt studentii, masteranzii, alumni si partenerilor UDG.	Director PR & Marketing	30.09.2023	60 de evenimente pt studenti, masteranzi, alumni si parteneri UDG
Antreprenoriat	Sprijinirea asociatiilor studentesti in organizarea evenimentelor propuse de catre acestea	Organizarea de evenimente pentru asociatiile studentesti din cadrul UDG, dar si pentru asociatiile studentesti partenere ale UDG	Organizarea de evenimente	Organizarea unui nr. de 3 evenimente pentru Liga Studentilor, 3 evenimente pentru Asociatia Clubul Sportiv Universitatea Danubius si 3 evenimente pentru Asociatia ALUMNI.	Director PR & Marketing	30.09.2023	3 ev pt Liga Studentilor, 2 ev pt Asociatia Alumni
Antreprenoriat	Modernizarea bibliotecii prin introducerea in sistem informatizat a fondului de carte	Realizarea unei pagini web proprii a bibliotecii sau a unei pagini Facebook	Alimentarea paginii web sau paginii Facebook cu informatii relevante despre activitatea bibliotecii	Crearea și/sau diseminarea unui număr de 30 de materiale pentru promovarea activității Bibliotecii în mediul online	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Pagina de FB a bibliotecii a fost întreținută corespunzător.

Antreprenoriat	Modernizarea bibliotecii prin introducerea in sistem informatizat a fondului de carte	Facilitarea accesului la informația de specialitate în format electronic prin formarea bibliotecii digitale, cu respectarea drepturilor de autor	Scanarea materialelor bibliografice cu ajutorul scannerului de carte Czur ET16	Continuarea proiectului de digitalizare a volumelor din colectia de carte veche si de patrimoniu. Disponibilitatea acestor volume in format digitalizat la studiu in biblioteca.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni	Din lipsă de personal, nu a fost continuat proiectul de digitalizare a fondului de carte veche și de patrimoniu. Nu s-a găsit nicio soluție juridică pentru digitalizarea întregului fond de carte.
Antreprenoriat	Modernizarea bibliotecii prin introducerea in sistem informatizat a fondului de carte	Facilitarea accesului la informația de specialitate în format electronic	Dezvoltarea colecției de informații pe suport electronic	Acces la publicații în format electronic la calculatoarele aparținând bibliotecii, în funcție de procesul de digitalizare.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului, cu monitorizare din 3 în 3 luni	Există acces la resursele Anelis Plus, la suporturile și notele de curs publicate intern și la resursele digitalizate în cadrul Bibliotecii UDG de pe calculatoarele din spațiile bibliotecii în limitele tehnice cunoscute
International	Facilitarea acomodării studenților internaționali	Sprrijin logistic pentru cazare in afara campusului	Sprrijinirea studenților internaționali pentru găsirea cazarii necesare	2 studenți internaționali sprijinți	Director Relatii Internationale	Septembrie 2023	4 studenți internaționali sprijinți
Online	Dezvoltarea departamentului MEDIA prin promovarea in randul studenților si a partenerilor UDG a studioului de televiziune	Realizarea materialelor video ale Universitatii Danubius si ale partenerilor externi.	Realizarea de stiri, interviuri, emisiuni, spoturi de promovare a ofertei educationale, filme de prezentare a Universitatii Danubius in limbile romana si engleza.	5 interviuri, 15 emisiuni, 7 spoturi de promovare a ofertei educationale pentru facultatile, Colegiul si DPPD, 3 filme de prezentare UDG.	Director PR & Marketing	Pe tot parcursul anului	15 spoturi de promovare, 3 video de prezentare UDG.
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Dezvoltarea colecțiilor bibliotecii conform Legislației în vigoare și a Regulamentului de Organizare și Funcționare a Bibliotecii UDG	Realizarea de comenzi către editurile "lider", cooperare cu librării și difuzori de carte, sporirea achizițiilor de carte pentru domeniile studiate în cadrul Universității	Minim 35 de titluri pentru fiecare Facultate.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	În anul universitar 2022-2023 au fost realizate achiziții de carte pentru fiecare facultate, pe baza propunerilor colectate de la cadrele didactice UDG.
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Dezvoltarea colecțiilor bibliotecii în limbile franceză și engleză pentru facilitarea accesului la informații de specialitate	Achiziția de literatură străină de specialitate din străinătate. Colaborarea cu donatori individuali de carte de specialitate	Minim 20 titluri achiziție directă/donație	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Au fost achiziționate 2 de carti (literatura in limba straina) si donate peste 20 de volume.
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Dezvoltarea și organizarea colecțiilor de periodice în limbile română/franceză/engleză conform nevoilor de studiu ale utilizatorilor	Continuarea abonării la periodice specializate în domeniile de interes ale universității. Prelucrarea și organizarea colecției de periodice.	Minim 20 de abonamente la reviste fizice și online pentru specializările universității (în funcție de criteriile ARACIS)	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Există acces în regim online la mai mult de 20 de titluri.
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Dezvoltarea și organizarea colecțiilor de periodice în limbile română/franceză/engleză conform nevoilor de studiu ale utilizatorilor	Conservarea și prezervarea colecțiilor de periodice	Organizarea periodicelor pe ani și numere de apariție. Inventarierea periodicelor achiziționate anul anterior. Recuperarea numerelor restante sau stornarea abonamentului	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Lucrările de întreținere și conservare au fost desfășurate conform planului.
Online	Achizitii de carte, abonamente institutionale la baze de date si periodice	Continuarea furnizării accesului la resursele electronice legislative	Abonarea la baze de date legislative autohtone / străine	Abonarea la minim 2 baze de date interne și internaționale.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	În anul universitar 2022-2023, UDG a avut acces la resursele de documentare științifică prin intermediul proiectului național Anelis Plus.
Online	Modernizarea website-ului universitatii, platforma de intalnire intre mediul universitar si cel extern	Organizarea si reorganizarea permanenta a informatiilor de pe site-ul Universitatii, atat in limba romana, cat si in limba engleza.	Realizarea de noi slideuri de promovare a evenimentelor UDG, realizarea de noi pagini web destinate promovarii UDG, site-uri de prezentare pt departamente.	10 slideuri pe site Danubius, 5 noi pagini web, 3 bloguri, 1 canal nou de YouTube - YOUNG, SMART&BEAUTIFUL LIFE	Director PR & Marketing		50 slideuri, 5 pagini web,
Online	Utilizarea serviciilor online	Utilizarea eficienta a platformei Danubius Journals si Turnitin	Folosirea de catre grupurile editoriale exclusiv a Platformei Danubius Journals, in vederea evaluării și publicării articolelor	Sprrijin continuu pentru echipele editoriale in utilizarea platformei DJ si sistemantiplagiat.ro (sau implementarea unui nou instrument)	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	A fost implementat sistemul Turnitin; tutorial de utilizare a fost transmis catre toti profesorii UDG; Editura acord in continuare suport tehnic pentru utilizatori.
Online	Utilizarea serviciilor online	Utilizarea eficienta a platformei Danubius Journals	Verificarea respectarii standardului platformei pentru fiecare revistă din Danubius Journals editata online	Existenta in mediul online a tuturor revistelor din DJ in regim full text si open access	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Toate revistele din platforma DJ sunt disponibile online in regim OA si indexate ca atare in BDI
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri in cariera/psihologice	1. Identificarea tinerilor ce pot fi consiliați prin contactarea lor: - în timpul lucrului de 2 ore din secretariat/din săli de curs/bibliotecă, - la evenimente, - prin promovarea serviciilor utilizând pagina web COOC, - mesaje pe social-media/avizier, - cooperarea altor departamente, - cooperare cu decani și cadre didactice. 2. Workshopuri și sesiuni de consiliere.	- Sesiuni de informare - Informări prin canalele de socializare - Evenimente de întâlnirea cu angajatorii - Evenimente cu profesioniști pentru sesiuni de întrebări cu scopul alegerii carierei potrivite.	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Realizat partial, lipsă personal. Organizarea evenimentelor de dezvoltare personală, organizare de evenete de informare în colaborare cu cadre didactice a facultăților de Psihologie, Drept și invitați speciali: Avocat, Executor judecătoresc și Psihoterapeuți.
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri în carieră/psihologice	Se vor programa sesiuni de consiliere în carieră/psihologică pentru studenții universității, în funcție de programul consilierului/psihologului	- Sesiuni de consiliere în carieră la cerere	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Persona responsabila a fost desemnata începând cu luna aprilie 2023 însă nu pe un program complet de 8 ore pe zi. A oferit consiliere la cererea studenților in timpul prevăzut pentru această activitate.

Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri și orientări în carieră/psihologice	Se va face programare pentru utilizare laborator IT /sală de curs/sală de lectură din Biblioteca Universității în scopul realizării ședințelor de consiliere în carieră, individuale sau de grup adresate studenților și absolvenților. Se va folosi biroul Centrului pentru consilieri.	- Colaborarea cu departamentul logistică pentru progmaări	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	D.R.S este continuu în strânsă colaborare cu departamentul IT
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri în carieră/psihologice	Se va desfășura consilierea programată. Se vor realiza consilieri în carieră, activități de consiliere educațională, consiliere pentru angajare, de sprijin în luarea celor mai bune decizii informate privind managerierea carierei (informații privind oportunități de învățare, diferite ocupații, oportunități pe piața muncii).	Realizare consiliere psihologică pentru determinarea traiectoriei în carieră.	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Activități nerealizate, lipsă personal calificat pentru program complet. Au fost organizate evenimente de informare.
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Consilieri în carieră/psihologice	Studentul va completa individual lista de prezență, i se va solicita colaborarea pentru realizarea de albume foto la evenimente	- liste de prezență - Postări pe situri-le de socializare	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Activități nerealizate, lipsă personal calificat pentru program complet. Au fost organizate evenimente de informare.
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Cooperarea cu îndrumătorii de an/cadrele didactice în scopul organizării ședințelor de consiliere în carieră/psihologica	Se vor contacta telefonic/email cadre didactice pentru cooperare în anuntarea studenților, absolvenților privind existența serviciului de consiliere, desfășurarea evenimentelor de carieră	- Contactarea și informarea decanilor facultăților Universității - Contactarea și informarea directorilor de departamente în scopul colaborării	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Comunicarea și informarea s-a făcut prin mesaje e-mail
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va colabora cu Serviciul Secretariat în completarea datelor de contact ale studenților și absolvenților	Se va desfășura activitate în incinta secretariatului minim 2 ore, cu acces la programul UMS, la dosarele studenților și absolvenților.	- Rapoarte statistice cu date de contact studenți	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Activitate realizată zilnic, Reprezentanți Departamentului având acces la UMS
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va colabora cu Serviciul Secretariat în completarea datelor de contact ale studenților și absolvenților	La avizier se va afișa anunț pentru informare privind necesitatea actualizării de date ale studenților și absolvenților la secretariat. La contactul direct cu studenții/absolvenții se va comunica direct rugămintea pentru actualizarea de date. Se va acorda sprijin la cele două sesiuni de admitere prin: - consilieri educaționale pentru candidați, - înscrierea candidaților la admitere, - prelucrare dosare de admitere prin introducerea de date personale ale candidaților în programul UMS.	Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	La contactul direct cu studenții/absolvenții s-a comunicat direct rugămintea pentru actualizarea de date. S-a acordat sprijin la cele două sesiuni de admitere prin: - consilieri educaționale pentru candidați, - înscrierea candidaților la admitere, - prelucrare dosare de admitere prin introducerea de date personale ale candidaților în programul UMS. - semnarea contractelor de studiu.
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	Se vor contacta studenți pentru consultări în incinta universității, telefonic, online, la evenimente, în scopul solicitării de 2 întâlniri studenți/absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate (la cererea studenților și absolvenților)	La solicitare/Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Nu au existat solicitări, lipsă personal
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	La solicitarea exprimată de studenți/absolvenți privind întâlniri cu absolvenți, se vor contacta, telefonic/email absolvenți cu carieră	La solicitare/Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Nu au existat solicitări, lipsă personal
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	Se vor stabili date calendaristice și săli în care se vor desfășura evenimentele	La solicitare/Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Nu au existat solicitări, lipsă personal
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza întâlniri între studenți și absolvenți care au carieră în domeniul studiilor universitare încheiate, la cererea studenților și absolvenților	Se vor ține discuții despre specificul carierelor care sunt teme la întâlniri.	La solicitare/Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Nu au existat solicitări, lipsă personal
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți	Pe platforma absolvenților/social media se vor posta invitații pentru consiliere	Pe social media și platforma de studiu pentru studenții universității vor fi postate invitații pentru consiliere	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Lipsă angajat calificat pentru un program complet

Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți	Se va comunica informația privind posibilitatea realizării de consilieri la: - deschiderea anului universitar, - evenimente organizate la nivelul universității, - cu prilejul a minim 2 ore lucrate din incinta secretariatului, - anunțuri anterioare organizării/desfășurării de burse de locuri de muncă, - întâlniri desfășurate la burse de locuri de muncă, - online	Departamentul Relații cu studenții este responsabil doar de studenți	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Lipsă angajat calificat pentru un program complet
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va disemina posibilitatea realizării de consilieri pentru absolvenți	Afișare anunț la avizier pe parcursul anului universitar pentru posibilitatea realizării de consilieri cu absolvenți	Departamentul Relații cu studenții este responsabil doar de studenți	Director Departament Relatia cu Studentii		
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Centrul va promova către elevi/ studenți/ absolvenți necesitatea continuării studiilor, a formării continue	Vor fi purtate discuții directe cu tinerii și se vor disemina informații privind necesitatea continuării studiilor, a formării continue.	Postarea ofertei educaționale	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Constant, pe măsura contactării acestora si oferirea de sprijin pentru studenții care doreau să se retragă de la studii.
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Centrul va promova către elevi, studenți, absolvenți, necesitatea continuării studiilor, a formării continue	Se vor face postări în social-media absolvenți, facebook Career4u și grupuri de social-media în perioada celor două sesiuni de admitere și pe parcursul anului universitar pentru necesitatea continuării studiilor și a formării continue.	Postarea ofertei educaționale	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Constant, pe măsura contactării acestora si oferirea de sprijin pentru studenții care doreau să se retragă de la studii.
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor disemina informații despre oferta educațională, local/on-line în perioada admiterii de vară și de toamnă	Se vor disemina informații privind: admiterea la facultate, masterat, cursuri postuniversitare, colegiu, oferta privind cursurile de formare continuă	Postarea ofertei educaționale	Director Departament Relatia cu Studentii	Perioada de admitere vară și toamnă	Realizat în perioada de admitere
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va actualiza conținutul paginii web a CCOC și se va disemina pe social-media CAREER4U importanța/nevoia formării continue pe tot parcursul vieții	Vor fi preluate din diverse surse și postate pe pagina web a CCOC și diseminate online informații privind formarea educațională și profesională. Vor fi postate lunar pe pagina web a CCOC oportunități privind evenimente favorabile dezvoltării carierei.	Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii		A fost organizat un eveniment de dezvoltare personal cu un invitat din exteriorul universității. Pentru diseminare pe situri de comunicații lipsește personal calificat.
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va actualiza conținutul paginii web a CCOC și se va disemina pe social-media CAREER4U importanța/nevoia formării continue pe tot parcursul vieții	Se vor face pe pagina web a CCOC postări lunare de oportunități privind evenimente favorabile dezvoltării carierei: - burse, - locuri de muncă, - stagii de voluntariat/practică/internship.	Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii		Nerealizat, lipsă personal
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor posta informații actualizate privind formarea educațională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenților danubieni	CCOC va colecta informații actualizate pentru postări lunare ce vor fi făcute pe platforma absolvenților, privind: - oportunități de formare educațională la Universitatea Danubius și în alte instituții, - oferte de posturi vacante la nivel local/național/internațional, - oportunități de internshipuri/voluntariat, - târguri de joburi la nivel local/național/online, - oportunități prin proiecte.	Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii		Nerealizat, lipsă personal
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor posta informații actualizate privind formarea educațională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenții danubieni	Se vor realiza postări în mediul online al absolvenților privind oportunități de formare educațională și profesională, oferte de posturi vacante, alte oportunități.	Este nevoie de personal/Departamentul Relații cu studenții este responsabil doar de studenți	Director Departament Relatia cu Studentii		Nerealizat, lipsă personal în comunicarea cu absolvenții Alumni
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor posta informații actualizate privind formarea educațională și profesională, oferte de posturi vacante pe platforma Alumni, pe pagina de social-media pentru absolvenții danubieni	Se vor distribui postările în social-media	Este nevoie de personal/Departamentul Relații cu studenții este responsabil doar de studenți	Director Departament Relatia cu Studentii		Nerealizat, lipsă personal în comunicarea cu absolvenții Alumni
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza/participa/disemina oportunități privind evenimente de carieră la nivel local, național și internațional	Se vor posta oportunități pe pagina web a CCOC, pe platforma absolvenților, pe social-media absolvenți/social-media CAREER4U	Este nevoie de personal/Departamentul Relații cu studenții este responsabil doar de studenți	Director Departament Relatia cu Studentii		Nerealizat, lipsă personal calificat

Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor organiza/participa/disemina oportunități privind evenimente de carieră la nivel local, național și internațional	Participarea la târguri de joburi care au loc la nivel local, Organizarea de bursă a locurilor de muncă la universitate. Organizarea de evenimente cu angajatori. Se vor posta informații privind organizarea și desfășurarea de târguri de carieră la nivel național/internațional.	Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii		Nerealizat, lipsă personal calificat
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera	Participarea la evenimente cu tema carierei, de dezvoltare, târguri de joburi	minim 2 evenimente	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	O participare in luna noiembrie 2022 eveniment organizat de Universitatea din Craiova " Importanța consilierii în carieră în demersul de adaptare a tinerilor absolvenți la cerințele pieței muncii".
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera	Se vor face: - postări pe grup de social-media de informații de interes comun în consiliere - contactări telefonice/email,	- minim 5 postări	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Nerealizat, lipsă personal calificat pentru program întreg de 8 ore pe zi
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor dezvolta legături profesionale cu reprezentanții altor centre de consiliere din țară și străinătate, cu personal care activează în organizații, instituții, ONG-uri ce au obiect de lucru consiliere și orientare în cariera	Acordarea de sprijin la cerere pentru activitatea de consiliere și orientare în carieră	- minim 30 studenți	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Nerealizat, lipsă personal calificat pentru program întreg de 8 ore pe zi
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor îndruma studenții către accesul în departamentele universității și accesarea serviciilor disponibile din cadrul Universității: Bibliotecă, Erasmus+, CCOC, Liga studenților, Casierie, MEDIA	La întâlniri cu studenții se va discuta despre beneficiile utilizării serviciilor din universitate	întâlniri cu studenții	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Realizat pe parcursul anului în special din luna ianuarie o dată cu angajarea personalului nou pentru consultarea studenților.
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se vor îndruma studenții către accesul în departamentele universității și accesarea serviciilor disponibile din cadrul Universității: Bibliotecă, Erasmus+, CCOC, Liga studenților, Casierie, MEDIA	Se va facilita accesul studenților prin arătarea pe site a locului de aflare a informațiilor privind departamentele universității și serviciile oferite în cadrul lor, prin sprijinirea colaborării cu o persoană de contact din departamente	La solicitarea informațiilor și în colaborarea cu departamentul Secretariat	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	Realizat continuu
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va sprijini proiectul pregătirii pentru bacalaureat	Se vor disemina postări despre pregătirea la bacalaureat online prin social-media CCOC.	postări despre pregătirea la bacalaureat online prin social-media CCOC.	Director Departament Relatia cu Studentii	începând cu luna ianuarie 2023	Anul acesta nu au fost organizate în cadrul universității ore de pregătire pentru examenul de bacalaureat
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va sprijini proiectul pregătirii pentru bacalaureat	Se vor face informări live pentru înștiințare oportunitate de pregătire la evenimente în grupuri de interes: burse de locuri de muncă, întâlniri cu elevi, profesori. Se vor disemina (când mijloacele permit: internet, calculator, telefon, tabletă) blogul profesorului de matematică al universității și înregistrările cu probleme rezolvate postate de acesta	informări live pentru înștiințare oportunitate de pregătire la evenimente în grupuri de interes: burse de locuri de muncă, întâlniri cu elevi, profesori.	Director Departament Relatia cu Studentii	începând cu luna ianuarie 2023	Nerealizat, Lipsă personal calificat
Open	Servicii de consultanta si consiliere	Se va acorda sprijin la admitere pentru promovare programe de studii de licență și master și cursuri de formare	La sediul universității, prin email, telefonic sau online se vor disemina informații privind admiterea la programe de studii de licență, master, postuniversitare, cursuri de formare continuă: - în perioada anului universitar cu fiecare consiliere, - în perioadele de admitere vară-toamnă, - la solicitare, informații privind posibilitatea dezvoltării educaționale și profesionale	- Este nevoie de personal	Director Departament Relatia cu Studentii	Pe tot parcursul anului	S-a oferit suport de informare și îndrumare în perioada admiterii
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Înregistrarea utilizatorului unic în bibliotecă	Completarea formularelor de înregistrare	Min. 150 utilizatori interni. Min. 50 de utilizatori externi.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	0
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor	Organizarea de sesiuni de instruire a utilizatorilor	2 sesiuni de instruire și instruire la cerere	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Nu au existat solicitări.
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor	Lansări de carte	Organizarea/găzduirea de lansări de carte din cadrul Universității, dar și din afară - min. 2	Prorector cercetare stiintifica + Director Departament PR&Marketing	Pe tot parcursul anului	În cadrul Bibliotecii Universitare „Benone Pușcă” au fost organizate în cursul anului universitar 2022-2023 evenimente specifice (inclusiv lansări de carte) cu invitați și participanți din exteriorul UDG.

Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Dezvoltarea și diversificarea formelor de comunicare a colecțiilor	Instituirea serviciului de scanare a documentelor la cerere scrisă, sau online, în cazul în care, din cauza situației actuale, utilizatorii nu se pot deplasa la universitate, respectându-se drepturile de autor.	În funcție de cerere. Se vor lua în calcul cererile studenților universității, cărora acest serviciu le este pus la dispoziție gratuit, cât și cererile externilor, dar contracost.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	Nu au existat solicitări.
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Evaluarea colecțiilor	Evaluarea colecțiilor de carte si periodice și propuneri privind îmbunătățirea comunicării acestora utilizatorilor	Minim 50 chestionare dedicate utilizatorilor vor fi implementate Implementarea unei Suggestion Box pentru a primi sugestii în legătură cu activitatea Bibliotecii/ bibliotecarilor, propuneri de cărți, propuneri de evenimente, etc.	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	A fost implementat sistemul online de sugestie de achiziție carte în website-ul bibliotecii; a fost implementat conceptul "Suggestion Box" în cadrul bibliotecii.
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Evaluarea colecțiilor	Evaluarea cererilor neonorate	solicita eliminarea acestui punct	Prorector cercetare stiintifica	Pe tot parcursul anului	-
Open	Cresterea vizibilitatii externe a bibliotecii	Evaluarea colecțiilor	Evaluarea colecției din punct de vedere a stării fizice și de conținut	Analizarea chestionarelor dedicate utilizatorilor și rezolvarea punctelor slabe. Eliminarea documentelor cu conținut perimat conform reglementărilor în vigoare și restaurarea celor uzate	Prorector cercetare stiintifica	După caz	Intrările și ieșirile au ținut cont de procentul de actualizare a fondului de carte si de volumul de achiziție de carte nouă.
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Respectarea standardelor de calitate	Organizarea de instruiți periodice cu personalul pe domenii de activitate. Verificarea însușirii și respectării standardelor de calitate.	4 instruiți periodice, în funcție de modificările legislative și de noile reglementări emise de organismul de acreditare (ARACIS)	Director DCIAC	După caz	1 sesiune organizată de ARACIS
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Organizarea de instruiți periodice cu personalul pe domenii de activitate	- 4 instruiți periodice/ informări pe e-mail către comunitatea academică UDG	Director DCIAC	După caz	Până în martie 2023, au avut loc 4 instruiți periodice/ informări pe e-mail către comunitatea academică UDG. În perioada 24.04.2023- 26.06.2023, s-a realizat instruirea internă a personalului din Secretariat. De această instruire au beneficiat 9 participanți, examinarea derulându-se în data de 28.06.2023. Instruiți pentru noii angajați se derulează (după caz) conform Programului de orientare a noilor angajați. Orientarea la nivel de universitate s-a realizat de către Directorul de Cabinet și de Prorectorul pentru Relația cu Mediul de Afaceri și Administrație, iar la nivel de compartiment, orientarea a fost asigurată de către supervisorul noului angajat. La data de 17.03.2023 întreaga echipă de management a beneficiat de instruire pe tema actualizării procedurilor din cadrul UDG.
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Elaborarea /revizuirea continuă a documentelor care reglementează funcționarea sistemului calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Toate procedurile în vigoare la data completării prezentului Plan, să fie în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2015. Toate procedurile noi care vor apărea în cursul anului universitar 2022-2023 să fie în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2015.	Director DCIAC, prin colaborare cu responsabili de procese ai structurilor UDG.	Permanent	Nu mai este cazul. Certificarea conform standardului ISO 9001:2015 a expirat în data de 10.01.2023. Cu toate acestea departamentele au menținut formatul de întocmire a documentelor în format ISO, procesul intern de asigurare a calității urmărind îndeaproape conformitatea cu reglementările ARACIS și cu legislația de resort.
Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Audit de supraveghere conform ISO 9001: 2015	Raport de audit de Supraveghere II, realizat de QSCERT România SRL	Director DAC/Reprezentant al DAC	Nu este cazul	Provocarile instituționale generate de dificultățile financiare au determinat sistarea cheltuielilor prilejuite de organizarea vizitei de Supraveghere II, realizată de QSCERT România SRL.

Calitate	Monitorizarea, diseminarea și raportarea calității	Implementare SMC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Calificarea și specializarea membrilor DAC	Participarea fiecărui membru DCIAC la cel puțin un curs de perfecționare/specializare	Director DCIAC	22.11.2022 sesiune de instruire ARACIS	Realizat - sesiune instruire în 22.11.2023 Începând cu data de 1.09.2023, funcția de secretar în cadrul departamentului DCIAC, a fost ocupată de o nouă angajată, care a beneficiat în perioada 1-7.09.2023 de următoarele instruirii, realizate de directorului DCIAC: •Instruire privind prevederile standardului SR EN ISO 9001:2015 •Instruire privind realizarea procedurilor de sistem și operaționale •Instruire privind modalitatea de accesare a procedurilor UDG pe intranet •Instruire: noțiuni fundamentale ale Sistemului de Management al Calității conform SR EN ISO 9001:2015.
Calitate	Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității	Mediatizarea în rândul personalului universității a documentelor pe linia asigurării calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Actualizarea paginii de intranet a DAC	Pagina intranet actualizată.	Director DCIAC	Permanent	Pagina de intranet a DCIAC a fost actualizată până la 31 ianuarie 2023, când Google a sistat posibilitatea de încărcare a noilor documente. De atunci și până la data completării prezentului document (7.09.2023), Departamentul de Comunicații digitale & Capital informational nu a răspuns solicitărilor repetate ale DCIAC de a crea o nouă pagină de intranet și de a asigura transferul vechilor informații.
Calitate	Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității	Mediatizarea în rândul personalului universității a documentelor pe linia asigurării calității în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Actualizarea paginii web a DAC	Pagină web DAC actualizată	Director DCIAC + Departamentul PR&Marketing	Permanent	S-a actualizat în permanenta pagina web.
Calitate	Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității	Elaborarea/revizuire documente DAC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Actualizarea Manualului calitatii	Manualul Calității actualizat	Director DCIAC	După caz	Manualul calității se află la XI-a ediție și a fost actualizat ultima dată la 6.12.2021. Ca document SMC, Manualul Calității este document opțional în cadrul unei organizații. Certificarea conform standardului ISO 9001:2015 a expirat în data de 10.01.2023, deci nu a mai fost cazul unei astfel de demers.
Calitate	Eficientizarea mecanismelor de asigurarea a calității	Elaborarea/revizuire documente DAC în conformitate cu standardul ISO 9001:2015	Actualizarea documentelor specifice SMC	Documente specifice SMC actualizate . În funcție de modificările legislative și de deciziile interne de organizare (schimbări în organigramă/ schimbări în modul de funcționare a diferitelor structuri)- lucru firesc în procesul de îmbunătățire continuă, toate documentele trebuie adaptate în format ISO. Aceste revizuiuri apar după caz, în funcție de necesitățile organizației de a funcționa și de a se adapta mediului extern.	Director DCIAC + Responsabili de procese ai structurilor UDG	După caz	Certificarea conform standardului ISO 9001: 2015 a expirat în data de 10.01.2023, iar documentele de sistem nu mai sunt obligatorii. Cu toate acestea departamentele au menținut formatul de întocmire a documentelor în format ISO, procesul intern de asigurare a calității urmărind îndeaproape conformitatea cu reglementările ARACIS. Responsabili de proces au fost informați cu privire la noile reglementări legislative generate de „Legea 199/2023 a învățământului superior”, care vor intra în vigoare din septembrie 2023, conform unui calendar tranzitoriu reglementat de OM6072 din 31.08.2023, în vederea actualizării în conformitate, a procedurile sub egida cărora își desfășurau activitatea.

Rector,
Prof.univ.dr. Steve O MICHAEL

Aprobat în ședința de Senat din